



# Vernieuwen, verbinden en versterken.



Collegeakkoord gemeente Dinkelland 2022 - 2026



## Inhoud

Inleiding.....	3
1. Buitengebied in Balans.....	5
1.1 Naar een toekomstbestendige agrarische sector.....	5
1.2 Ons unieke landschap en onze natuur worden geborgd.....	6
2. Iedereen Gezond.....	8
2.1 De zorg voor onze inwoners is op orde.....	8
2.2 Gezond in je lijf en in je hoofd.....	8
2.3 Iedereen doet mee.....	9
2.4 Iedereen is veilig.....	9
3. Leefomgeving van de toekomst.....	11
3.1 Klimaat en duurzaamheid: er tegenaan!.....	11
3.2 Groen en bloemen.....	12
4. Leefbare kernen.....	14
4.1. Voor iedereen een passende woning.....	14
4.2. Voldoende ruimte voor de economie en voor maatschappelijk verantwoord ondernemen....	14
4.3. Een openbare ruimte die een visitekaartje is van onze gemeente.....	15
5. Gemeente en de samenleving.....	17
5.1 Gemeente en inwoners staan dicht bij elkaar en werken samen.....	17
5.2 Een sterk en toekomstbestendig Noaberkracht.....	17
5.3 Financieel gezond blijven/Financiële paragraaf.....	18
5.4 Financiële paragraaf collegeakkoord.....	19



## Inleiding

De gemeenteraad van Dinkelland heeft op 19 april 2022 unaniem het raadsakkoord “Vernieuwend van start” vastgesteld. Dit raadsakkoord bevat de bestuurlijke ambities en doelen voor de komende 4 jaar. De coalitie in Dinkelland bestaat uit de fracties van Lokaal Dinkelland, de Dinkellandse VVD en Progressief Dinkelland. Deze partijen hebben allemaal een wethouder geleverd in het college van burgemeester en wethouders. De wethouders hebben vervolgens de ambities en doelen uit het raadsakkoord op inhoud, financiën en personele capaciteit nader uitgewerkt en vertaalt in een collegeakkoord met de titel:

**“Vernieuwen, verbinden en versterken.”**

Wij denken met dit akkoord een adequate en herkenbare vertaling te hebben gemaakt van de genoemde ambities in het raadsakkoord. Het college-akkoord is voor de komende bestuursperiode een belangrijk richtsnoer voor ons handelen, maar vanzelfsprekend niet alleen bepalend voor onze inzet en acties. Passend bij een vernieuwende manier van werken willen we graag met de gemeenteraad en de samenleving verder invulling geven aan de inhoudelijke ambities voor de komende bestuursperiode.

Wij zijn er ons van bewust dat de inhoudelijke opgaven voor Dinkelland omvangrijk en complex zijn. En veel van wat er op ons af komt is nog lang niet uitgekristalliseerd. Denk bijvoorbeeld aan de ontwikkelingen met betrekking tot het buitengebied, het milieu, de volkshuisvesting en de zorg. Om adequate antwoorden te kunnen geven in de dynamische omgeving van actuele en nieuwe maatschappelijke vraagstukken, is een goed samenspel tussen raad en college essentieel. Wij willen dan ook graag inzetten op beleidsvorming en besluitvormingsprocessen gebaseerd op meer en eerdere betrokkenheid vanuit raad en samenleving. Wij zijn ervan overtuigd dat we in die verbinding het best kunnen komen tot passende, krachtige en vernieuwende antwoorden. De antwoorden die de inwoner van Dinkelland verdient

De gemeenteraad van Dinkelland is het hoogste orgaan binnen de gemeente. Het college is het dagelijks bestuur van de gemeente. Graag maken wij als college direct een start om samen met de raad de ambities uit het raadsakkoord voor de komende vier jaar te realiseren.

Dinkelland, 1 juni 2022

*Richard de Way*, Lokaal Dinkelland

*Benno Brand*, Dinkellandse VVD

*Cel Severijn*, Progressief Dinkelland

# 1

## Buitengebied in balans

We zetten in op een balans tussen agrarisch landgebruik, de kwaliteit van onze natuur en landschap, de groei mogelijkheden van de toeristische sector, de mogelijkheden voor economische activiteiten en de kwaliteit van leef- en werkomgeving voor onze inwoners. Dit in verbinding met bodem, water en lucht. Dat maakt ons buitengebied sterker en is gunstig voor de leefbaarheid.

Onze ambitie is uitdagend maar realistisch als het een samenspel is met onze inwoners, onze partners en de gebruikers. We voorzien de ambitie met betrekking tot het buitengebied en de hieraan verbonden GebiedsGerichte Aanpak (GGA) van een dynamische agenda. Frequent leiden nieuwe inzichten en regelgeving tot aanvullingen en wijzigingen op deze agenda. Indien noodzakelijk worden deze ook financieel vertaald.





# 1. Buitengebied in Balans

## 1.1 Naar een toekomstbestendige agrarische sector

De toekomst van de agrarische sector en daarmee het landelijk gebied wordt voor een aanzienlijk deel gestuurd en bepaald door Europese wet- en regelgeving. Op nationaal niveau krijgt dit uitwerking in het Nationaal Programma Landelijk Gebied (NPLG). Dit NPLG wordt door de provincie Overijssel vertaald in het Provinciaal Programma Landelijk Gebied en via een Gebiedsgerichte Aanpak met deelgebieden operationeel gemaakt. Dinkelland maakt onderdeel uit van de Gebiedsgerichte aanpak Noordoost-Twente (GGA-NOT).

Op landelijk niveau investeert het kabinet fors in de opgaven voor water, natuur en klimaat en in de verduurzaming van de landbouw. Dit om perspectief en duidelijkheid te bieden aan boeren en als sleutel tot onder andere de opgaven voor water, stikstof, en klimaat. De keuzes en investeringen in de landbouw worden gekoppeld aan verduurzaming, kringlooplandbouw, nieuwe verdienmodellen en verbetering van de positie van de boer in de keten.

### **Onze inzet en acties zijn:**

- We dragen bij aan een “economisch sterk buitengebied”. We zitten expliciet aan het stuur en bedienen de knoppen. We zetten menskracht en middelen in om lokaal en bovenlokaal een voortrekkersrol te vervullen. Bestuurlijk en ambtelijk nemen we deel aan elke relevante “tafel”. We zijn de komende jaren een belangrijke proactieve partner in de NOT-Gebiedsprocessen.
- We willen partnership. Daarvoor is nodig dat we weten wat er speelt in onze samenleving. Het agrarisch consulentenschap zetten we voort, evenals de rol van de ervencoach voor de landbouw. Dat geldt ook voor onze betrokkenheid bij Mineral Valley Twente en LEADER. Samen met de provincie, het waterschap, maatschappelijk partners en stakeholders stellen wij de NOT Gebiedsagenda 2023- 2030 op.
- We ontwikkelen een gemeentelijke visie op toekomstige economische dragers voor ons buitengebied en zetten in op tegengaan van illegaliteit in relatie tot (vrijkomende) agrarische bebouwing.
- Bedrijfsbezoeken en persoonlijke contacten op het erf zijn een belangrijk onderdeel van onze (persoonlijke) inzet.
- We hanteren een aanpak op doelgroepen. We richten ons vooral op transitiekansen en stoppers en hebben daarbij ook oog voor de sociaal maatschappelijke impact.
- We intensiveren de contacten met het onderwijs en wetenschap.
- We verwelkomen projecten en ideeën gericht op toerisme of dagrecreatie als ze een aanvulling zijn op het bestaande aanbod, gericht zijn op interessante doelgroepen of zorgen voor seizoensverlenging.
- We zetten in op de (door-)ontwikkeling van de punten uit het Position Paper Noordoost Twente Toerisme.



## 1.2 Ons unieke landschap en onze natuur worden geborgd

### Onze inzet en acties zijn:

- We willen de landschapskwaliteiten van Noordoost-Twente en dus ook van Dinkelland behouden en ontwikkelen. We maken ons sterk voor het behoud van ons veelzijdig cultuurlandschap, de natuur en de biodiversiteit.
- We onderzoeken hoe we in het buitengebied kunnen bijdragen aan de biodiversiteit op gronden waar wij als gemeente verantwoordelijk zijn voor de inrichting en het beheer.
- We werken samen met vele partners en stakeholder aan de realisatie van de Natura 2000 opgaven.
- We werken samen met diverse partijen aan hoge kwaliteit van ontwerp, aanleg en beheer van landschappelijke inpassing van energieprojecten. Aan deze landschappelijke inpasbaarheid stellen we hoge eisen.
- We zijn partner in het opstellen van de Bossenstrategie door de provincie Overijssel.
- We willen de kwantiteit en kwaliteit van houtwallen en landschapsversterkende elementen uitbreiden en versterken.
- We zetten in op meer voorlichting en educatie over natuur, landschap en biodiversiteit.
- We evalueren en wijzigen indien nodig onze Waardenkaart (cultuurhistorische kaart: archeologie, cultuurlandschap en gebouwde monumenten).

2

# Iedereen gezond

Gezond zijn is veel meer dan niet ziek zijn. Gezondheid gaat over sociale, mentale, financiële (of economische) en fysieke gezondheid. Het doel is dat onze inwoners fysiek, mentaal, sociaal en economisch gezond zijn, veilig zijn en gelukkig zijn. Wij ontwikkelen een actuele en vernieuwende visie op het sociaal domein. De beschikbare financiële middelen in het gemeentelijke sociale domein worden efficiënt en effectief ingezet, waarbij we prioriteiten stellen, keuzes maken en op zoek gaan naar slimme combinaties.



## 2. Iedereen Gezond

### 2.1 De zorg voor onze inwoners is op orde

Onze ambitie is om pro-actiever en zo vroeg mogelijk met onze partners en inwoners (preventief) te werken aan gezondheid. Wij willen korte lijnen tussen de gemeente, zorgaanbieders en zorgontvangers. Met als doel: zorg menselijker, efficiënter, effectiever en dichtbij. Onze inzet richten we op het organiseren en verbeteren van de korte lijnen door middel van een gebiedsgerichte integrale aanpak van de zorg. We werken actief samen met alle partners in het zorgdomein. Bij deze ambitie past onze financiële inzet op de (areaal-)ontwikkelingen, de POH jeugd-GGZ en de coördinator externe verwijzer.

#### **Onze inzet en acties zijn:**

- We maken gebiedsgericht de algemene voorziening kernondersteuner in elke kern mogelijk.
- We nemen daarbij de werkwijze van de dorpsondersteuner in Saasveld als basis. Daarbij positioneren we de kernondersteuner als spil in de kernen, met korte lijnen naar Schakel.
- Samen met de kernondersteuner bepalen we jaarlijks welke thema's in de kernen om aandacht vragen. Dat baseren we op signalen uit de kernen en op de trends en ontwikkelingen die wij als gemeente zien. Daarbij gaat het om zaken als eenzaamheid, huiselijk geweld, kindermishandeling, armoede en ongezonde leefstijl.
- We verbeteren de aandacht en regelingen voor mantelzorgers; hiervoor hebben we een bedrag vanuit een subsidie beschikbaar.
- We onderzoeken de mogelijkheden om zorg zo te organiseren dat inwoners bij toenemende zorgbehoefte in hun eigen kern kunnen blijven wonen.
- We borgen de functie van sportconsulent voor de komende 4 jaar.

### 2.2 Gezond in je lijf en in je hoofd

Landelijk, in Twente en in Dinkelland, zien wij een forse opgave als het gaat om overgewicht en alcoholgebruik. Wij willen dat alle inwoners zich bewust zijn van het belang van een gezonde leefstijl. Daarom stimuleren we sport en beweging op basis van maatwerk voor verschillende leeftijdsgroepen. Ook zetten we in op vitale voorzieningen en verenigingen, cultuurbeleving, persoonlijke ontwikkeling en een veilige leefomgeving.

#### **Onze inzet en acties zijn:**

- Voor sport en bewegen zetten we in op efficiënter en effectiever gebruik van bestaande faciliteiten in de openbare ruimte.
- We stimuleren onze inwoners te lid te worden van een sportvereniging en stellen een actieplan voor sportstimulering op.
- We zetten in op doorontwikkeling van het sportakkoord Fit en Vitaal Dinkelland;
- We continueren het IJslandse model.
- We wijzen onze inwoners actiever op het belang van cultuur en ontwikkeling en maken de weg daarheen toegankelijker. Dit vloeit voort uit een nieuw cultuurplan.
- We verbinden waar mogelijk de inzet van de diverse sociaal maatschappelijke functies vanuit meerdere disciplines en leggen hierbij een verbinding met de kernondersteuner.





## 2.3 Iedereen doet mee

Een toegankelijke en inclusieve samenleving betekent dat iedereen zo zelfstandig en gelijkwaardig mogelijk meedoet aan de maatschappij. Elke inwoner moet de mogelijkheid hebben mee te doen en zich te ontwikkelen. We zien daarbij vooral een opgave op het gebied van eenzaamheid en armoede. Wij willen vroeger zicht krijgen op gevallen van –verborgen- armoede en dreigende armoede, eenzaamheid, uitsluiting en isolatie. Dit door preventief te werken en proactief onze rol te pakken. Ook zetten we in op een betere benutting van bestaande mogelijkheden en faciliteiten voor jongeren en senioren voor ontmoeting en deelname aan activiteiten. We zorgen ervoor dat het voor onze inwoners gemakkelijker wordt om de weg te vinden naar diensten en voorzieningen.

### Onze inzet en acties zijn:

- We maken een actieplan tegen eenzaamheid en armoede; hierin krijgen onder andere een vertrouwenspersoon armoede en de kernondersteuner nader positie.
- We werken de Dinkelpas uit en voeren deze –indien mogelijk- in.
- We creëren een fonds voor leefbaarheid.
- We zetten meer in op het multifunctioneel gebruik van bestaande faciliteiten en maatschappelijk vastgoed.
- We actualiseren het bestaande huisvestingsonderzoek m.b.t. de scholen in Denekamp. Dat kan leiden tot wijzigingen op onderdelen.
- We stellen een inclusie-agenda op met bijbehorend actieplan.

## 2.4 Iedereen is veilig

Bij veiligheid spelen diverse vraagstukken: woonoverlast, (jeugd-)criminaliteit, verkeersveiligheid, huiselijk geweld en ondermijnende criminaliteit. Dit complexe terrein kent dus veel vraagstukken, partijen en instrumenten en dus ook vele verbindingen met ander gemeentelijk en regionaal beleid. We brengen focus aan op en geven de speerpunten van ons beleid vorm. We luisteren daarbij naar signalen uit de samenleving. We willen dat al onze inwoners veilig kunnen wonen, leven en werken.

### Onze inzet en acties zijn:

- Wij brengen onze inzet op het gebied van veiligheid (meerjarig) naar strategisch niveau. Daarbij stellen we de onderwerpen uit onze burgerpeiling centraal: vuurwerkoverlast, criminele activiteit buitengebied, openbaar drugsgebruik en vernieling. Ook heeft de aanpak van ondermijning voor ons hoge prioriteit. We willen niet dat onze gemeente een voedingsbodemp is voor criminele activiteiten.
- Wij werken aan een strategische agenda met een concreet uitvoeringsprogramma en een werkbudget. Deze strategische agenda verwoordt het Integraal Veiligheidsbeleid, waarmee wij ook in de regio met kracht onze inzet en belangen voor het voetlicht brengen.
- Wij hebben specifieke aandacht voor discriminatie en huiselijk geweld. Wij koppelen dit aan de rol en taak van de kernondersteuner.
- Wij zetten in op meer 30 km-zones.
- Wij verhogen onze handhavingscapaciteit.

3

# Leefomgeving van de toekomst

Duurzaamheid is meer dan alleen de energietransitie. Naast elektriciteit en warmte gaat het om thema's als mobiliteit, natuur en landschap, landbouw, de gebouwde omgeving, klimaatadaptatie, infrastructuur en circulaire economie. Wij geven onze inwoners duidelijkheid over de rol van de gemeente in het klimaatakkoord.



### 3. Leefomgeving van de toekomst

#### 3.1 Klimaat en duurzaamheid: er tegenaan!

Wij hanteren de landelijke doelstelling dat in 2030 55% van de energievoorziening duurzaam moet zijn opgewekt en in 2050 volledig. In lijn hiermee stellen wij voor onze gemeente de doelstelling op 40% in 2026. Dat is ambitieus. We leveren hiervoor dan ook de komende jaren samen met inwoners, organisaties en andere gemeenten forse inspanningen.

Onze doelstellingen realiseren bij voorkeur via een “oploop” van maatregelen. Als eerste zetten we maximaal in op besparing en faciliteren van gedragsverandering en na-isolatie. Daarnaast zetten we in op een verdergaand bewustzijn onder onze inwoners over de opgave in de energietransitie, de warmtetransitie en het klimaatakkoord. Voor de opwek van energie wordt eerst maximaal ingezet op zon op dak, voordat we overgaan tot maatregelen met een grotere impact op de (landelijke) omgeving.

#### **Onze inzet en acties zijn:**

- We vergroten het bewustzijn en bereidheid bij gebouweigenaren en inwoners om versneld te isoleren op korte en lange termijn.
- We willen samen met partners op de woningmarkt de energie-armoede terugdringen door inzet op gerichte maatregelen die structureel de energiekosten verlagen.
- We richten een revolving fund in voor duurzaamheidsleningen aan particulieren.
- We versterken de coöperatie-gedachte: we verkennen de mogelijkheden om initiatieven vanuit de verschillende kernen te ondersteunen.
- We realiseren in versneld tempo elektrische laadpalen in de openbare ruimte en onderzoeken welke openbare parkeerterreinen geschikt zijn voor een zonnecarport met laadvoorzieningen voor elektrische auto's.
- We zetten in op verdere verduurzaming van scholen en gemeentelijk vastgoed.
- We zetten het proces voort om daar waar kan bestaande woningen/gebouwen van het aardgas af te halen.
- We willen productie en gebruik van biogas in coöperatieve vorm aanjagen, opstarten, faciliteren en uitbreiden.
- We stellen het wind- en zonneveldenbeleid vast conform routekaart wind en zon. Daarbij baseren we ons op de kaderstelling vanuit het RIVM en de regelgeving van het kabinet.
- Via onder andere KIGO en/of gebiedsfondsen zetten we in op koppelkansen en mogelijkheden voor versterking van de ruimtelijke kwaliteit.
- We streven naar een maximale participatiegraad van inwoners/omgeving binnen eventuele grootschalige energieprojecten. Dat is voor ons meer dan de landelijk vastgestelde 50 %;
- We onderzoeken de mogelijkheden die de Waterstof Hub biedt; ook onderzoeken we de kansen voor het produceren en tanken van waterstof in onze gemeente.
- We onderzoeken de mogelijkheden voor geothermie en richten onze inzet daarbij op het aanboren van subsidies.



## 3.2 Groen en bloemen

Wij willen een duurzame inrichting van de openbare ruimte. We volgen hierbij de lijn van het Kwaliteitsplan Openbaar Groen. Dit plan geeft aan hoe de inrichting binnen de bebouwde eruit ziet. Het gaat daarbij over groenvoorzieningen zoals (monumentale) bomen, beplantingen, grasbermen, bankjes, verlichting, speeltoestellen en trapveldjes. Daarnaast hebben we aandacht voor de verbinding met onderwerpen als leefbaarheid, klimaatadaptatie, biodiversiteit en een beheerstechnische inrichting.

### **Onze inzet en acties zijn:**

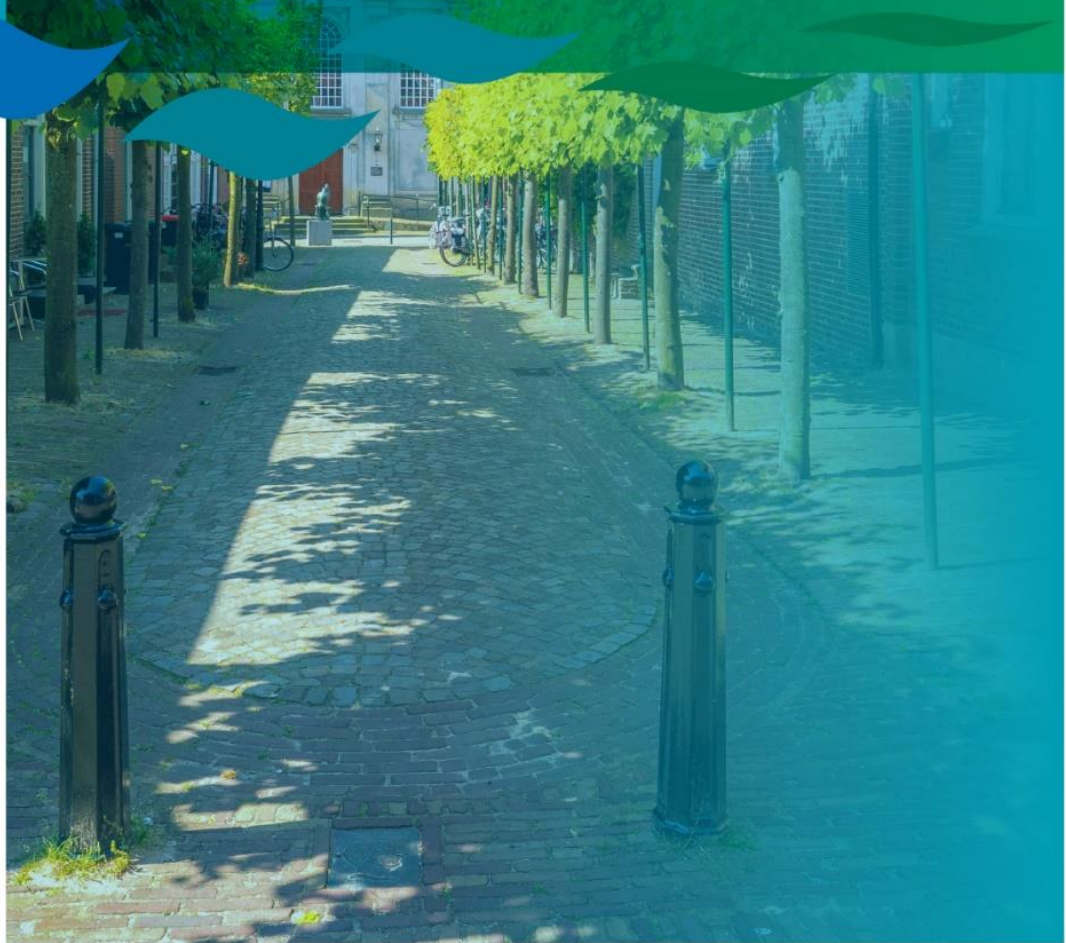
- We passen meer groen toe in onze woningbouwplannen.
- We zaaien zoveel mogelijk braakliggende terreinen tot aan de daadwerkelijke bouwactiviteiten/fysieke ontwikkelingen in en gebruiken deze terreinen als bloemenweide. Als 1<sup>e</sup> actie wordt het terrein van Bögelscamp - totdat mogelijke bebouwing plaatsvindt - ingezaaid en gebruikt als bloemenweide.
- We zetten in op versterking van de groenvoorzieningen in de bebouwde kom en maken een plan om meer bomen te planten in de openbare verasteende ruimte.
- We werken samen het Twents Waternet om als gemeente adequate maatregelen te nemen in het kader van hitte en droogte.

# 4

## Leefbare kernen

Het leven van onze inwoners speelt zich grotendeels af in de kernen waarin ze wonen. Daar moet het goed zijn qua wonen, werken en sociaal leven. Deze elementen moeten in balans zijn. Voldoende woningbouwmogelijkheden biedt kansen om binnen onze gemeente te blijven wonen. Inwoners met een sterke verbondenheid aan hun kern leveren een grote bijdrage aan het sociale- en verenigingsleven.

De combinatie met voldoende werkgelegenheid biedt vervolgens perspectief op een krachtige kern, waar onze inwoners graag verblijven en onderdeel van willen zijn. In het bijzonder kijken wij hierbij naar de kansen voor onze jeugd. De vitaliteit van Dinkelland in de toekomst wordt immers in belangrijke mate bepaald door de mogelijkheden die jongeren hebben op het gebied van wonen, werken, recreëren en vrijetijdsbesteding.





## 4. Leefbare kernen

### 4.1. Voor iedereen een passende woning

Er is een grote behoefte aan passende woningen. Ook in Dinkelland is de vraag groter dan het aanbod. De meest urgente woningbehoefte ligt bij starters en senioren. Daarop zijn onze nieuwbouwinspanningen vooral gericht. Ons doel is om de huidige onbalans tussen vraag en aanbod van passende woningen te beperken en op te heffen. Dat lossen we niet op met alleen nieuwbouw.

#### **Onze inzet en acties zijn:**

- Wij bekijken per kern welke inbreidings- en uitbreidingsmogelijkheden er zijn. Wij willen dat elke kern een woningbouwperspectief heeft dat past bij de lokale behoefte. Wij toetsen onze grondpositie aan deze behoefte en nemen eerst dan en waar nodig aanvullende strategische grondposities in.
- Wij stellen op basis van de “harde plancapaciteit” concrete doelen over hoeveel kavels wij in welke periode op de markt brengen.
- We zetten in op reguliere en alternatieve woonvormen die zijn gericht op de behoefte van jongeren en ouderen.
- Onze doelgroepbenadering betekent automatisch dat betaalbaarheid een belangrijk onderwerp is. We onderzoeken de mogelijkheden om met alternatieve eigendoms- en financieringsvormen en meer diversiteit in verkavelingsopzet, de betaalbaarheid te vergroten.
- Met de lokale verhuurders stemmen we af wat zij kunnen bijdragen aan de realisatie van onze doelstellingen, met de sociale verhuurder maken we daarover concrete prestatieafspraken.
- We herijken de gemeentelijke inbreidingsnota om onze ambitie voor vergroting van de woningbouwmogelijkheden te ondersteunen.
- Bij de uitgifte van gemeentelijke woningbouwkavels zetten we in op aanpassing van de huidige methodiek om - binnen juridische kaders - meer kansen te bieden voor Dinkellandse inwoners. We vinden het belangrijk dat onze inwoners blijven wonen binnen de gemeente.

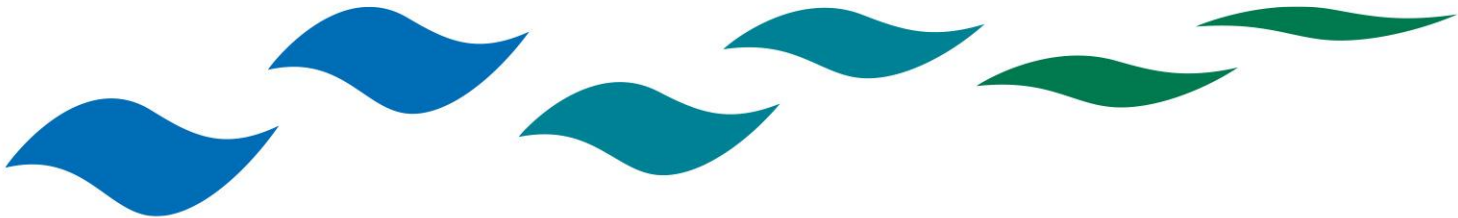
### 4.2. Voldoende ruimte voor de economie en voor maatschappelijk verantwoord ondernemen

Het bieden van een economisch perspectief en werkgelegenheid heeft een nauwe relatie met voldoende ontwikkelruimte voor bedrijven en voor plekken waar bedrijven zich vestigen. Daarbij ligt de nadruk op behoud en versterking van het lokale bedrijfsleven.

We zien de sociaaleconomische ontwikkelingen binnen onze gemeente niet los van ontwikkelingen buiten de gemeentegrenzen. Er is een gezamenlijk belang voor brede versterking van de economie in Twente.

#### **Onze inzet en acties zijn:**

- De kavels op de huidige bedrijventerreinen zijn uitgegeven. Er is behoefte aan nieuwe bedrijfsgronden. Op basis van behoefte zetten we in op aanbod van (nieuwe) uitbreidingsmogelijkheden.
- We onderzoeken of vrijkomende agrarische gebouwen ruimte geven aan bedrijvigheid, bepaalde vormen van woningbouw of een oplossing bieden voor zorg-gerelateerde vraagstukken. Dit moet passen bij de schaal en het karakter van onze gemeente en kansrijk zijn als economische drager voor het buitengebied.

- 
- We ondersteunen de samenwerking in Twente op economisch gebied en de inzet van de Twente Board Development.
  - We intensiveren de samenwerking met Duitsland en andere internationale partners. We heffen grensbelemmeringen op. We zetten onder andere in op gebiedsgerichte projecten zoals de Rammelbeekzone en Vechtsee-verbinding.
  - Wij zetten in op kwalitatief toerisme en spreiding van toerisme gedurende het hele jaar. Wij streven na dat in alle kernen en het buitengebied kansen voor toerisme en recreatie worden benut.
  - De opbrengsten van de toeristenbelasting vloeien volledig terug naar deze sector en benutten we voor het behoud en de versterking van de toeristische voorzieningen.
  - Wij vinden aantrekkelijke centrumgebieden belangrijk voor de vitaliteit van onze kernen. Vooral in de grote kernen is het essentieel om bezoekers te passend te faciliteren. Wij dragen bij aan een daadkrachtige en gestructureerde samenwerking met de centrumondernemers.

#### 4.3. Een openbare ruimte die een visitekaartje is van onze gemeente

Ruimte heeft als doel om verkeer af te wikkelen en onze algemene ruimtebehoefte op te vangen met betrekking tot bijvoorbeeld groen, water en parkeren. Anderzijds biedt onze openbare ruimte mogelijkheden voor inwoners en bezoekers om elkaar te ontmoeten en activiteiten te ontplooiën. Wij werken binnen onze financiële mogelijkheden aan een kwalitatief goede openbare ruimte.

##### **Onze inzet en acties zijn:**

- Wij schalen voor onze hotspots het onderhoudsniveau opschalen van niveau C naar B. Het gaat om de meest zichtbare en drukbezochte plekken die het verschil maken in de beleving.
- Voor aanvullende initiatieven op het gebied van ontsluiting en inrichting van openbare wegen, paden en verblijfsgebied nodigen we onze inwoners uit om met voorstellen te komen. Binnen de kaders van verkeersveiligheid, inrichting, uniformiteit, ondersteunen wij deze plannen.
- We voeren een risicoanalyse uit voor wat betreft onze opgave met betrekking tot boomveiligheidscontroles.

# 5

# Gemeente en de samenleving

We zijn als gemeente open, betrouwbaar, duidelijk en transparant en (digitale) gegevens van onze inwoners zijn bij ons in goede handen. We nodigen inwoners vooral uit om mee te doen. Vanuit het uitgangspunt van een participatieve lokale democratie zetten we in op passende en vernieuwende manieren van samenwerking en besluitvorming. Daarbij past een proactieve gemeentelijke informatievoorziening naar onze inwoners.







## 5. Gemeente en de samenleving

### 5.1 Gemeente en inwoners staan dicht bij elkaar en werken samen

Het samenlevingsgericht werken en Mijn Dinkelland 2030 bouwen we verder uit. Onze buurtmannen en -vrouwen spelen daarbij een belangrijke rol en ook de introductie van de kernondersteuner - zoals omschreven in hoofdstuk 2 van dit akkoord - geeft een extra impuls aan onze ambities op dit terrein.

#### **Onze inzet en acties zijn:**

- Vanuit Mijn Dinkelland 2030 zetten we in op meer participatie vanuit de kernen zelf en we stimuleren onze inwoners om mee te denken.
- We investeren in structurele ambtelijke capaciteit om het samenlevingsgericht werken te borgen en van nieuwe impulsen te voorzien.
- We ontwikkelen een nieuwe visie en procesontwerp op de dienstverlening, zowel digitaal als vanuit warm contact met inwoners.
- We ontwikkelen een social mediastrategie en bijbehorend uitvoeringsplan met als doel om contacten te verbeteren, sneller onze inwoners te informeren en interactiever onze inwoners te benaderen en uit te nodigen.
- We zetten in op informatieveiligheid, een randvoorwaarde voor een betrouwbare overheid.
- We bezoeken al onze kernen als college en zijn vanuit de functie van “kernwethouder” zichtbaar en aanspreekbaar.
- We vergroten de paginaruimte in Dinkellandvisie om meer (informele) ruimte te hebben om ons beleid en de “zaken die de kernen raken” actiever te communiceren. Desgewenst kan ook de gemeenteraad in de extra ruimte van de Dinkellandvisie nader positie krijgen. Uiteraard dient de gemeentelijke website hierop aan te sluiten.
- We organiseren een vast persmoment voor het college.

### 5.2 Een sterk en toekomstbestendig Noaberkracht

Met Noaberkracht hebben we een sterke en krachtige organisatie staan. We zien het als onze verantwoordelijkheid om de kracht en sterkte van Noaberkracht ook voor de toekomst te verzekeren. Dat betekent ook dat we vernieuwend en creatief opereren op een veranderende arbeidsmarkt. Maatschappelijke opgaven worden groter en complexer. Ze vragen door de tijd heen om andere antwoorden, aanpakken en resultaten. Wij willen dan ook dat Noaberkracht voor onze inwoners de komende jaren op elk moment een “state-of-the-art” -dienstverlening biedt. Daarmee is onze ambitie om de inwoners van Dinkelland nu en in de toekomst passende antwoorden te (blijven) geven op bestaande en nieuwe maatschappelijke vraagstukken.



**Onze inzet en acties zijn:**

- We zetten in op het samen met de gemeente Tubbergen versterken van de ambtelijk (strategische) capaciteit van Noaberkracht.
- We zetten in op het samen met de gemeente Tubbergen doorontwikkelen van de Noaberkracht-organisatie, inclusief actieprogramma.
- We participeren actief in het verkennende onderzoek naar de ambtelijke samenwerking tussen Noaberkracht en Oldenzaal en sturen op concrete uitkomsten.

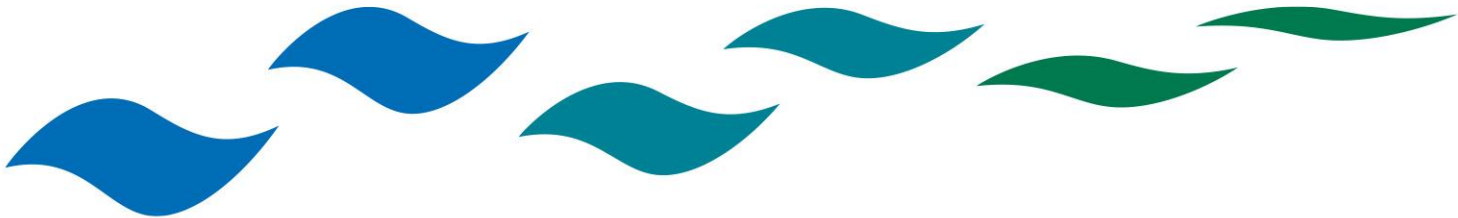
### 5.3 Financieel gezond blijven/Financiële paragraaf

Financieel gezond blijven betekent dat ons uitgangspunt is dat we begrotingen maken die structureel in evenwicht zijn en ervoor zorgen dat de financiële middelen worden gebruikt waarvoor ze bedoeld zijn: de goede dingen doen voor onze samenleving. We zetten in op de realisatie van ambities maar houden ook balans door voorzieningen en afgesproken reserves te borgen. Daarbij sturen we op een efficiënte en effectieve P&C-cyclus en een transparante en goed controleerbare financiële gemeentelijke huishouding. We willen gegeven de gestegen kosten voor onze burgers het 1<sup>e</sup> jaar van deze bestuursperiode geen OZB-verhoging. Wel indexeren we de belastingen overeenkomstig de bestendige beleidslijn jaarlijks met 2%. We handhaven voor de komende 4 jaar de korting voor gebruikers van het maatschappelijk vastgoed.

De ambities in dit collegeakkoord zijn financieel vertaald naar een financieel meerjarige kader en een nieuwe stand van de Reserve Incidenteel Beschikbare Algemene Middelen (RIBAM). In combinatie met een geactualiseerd meerjarig financieel kader (peildatum eind mei 2022) levert dat het volgende beeld op:

## Financiële paragraaf collegeakkoord

omschrijving nieuw beleid / intensiveringen van beleid	inc.	2022	2023	2024	2025	2026
<b>Buitengebied in balans</b>						
- naar een toekomstbestendige agrarische sector: werkbudget (4 jaar € 100.000)	400					
- ons unieke landschap + onze natuur worden geborgd: werkbudget (4 jaar € 25.000)	100					
<b>Gezondheid</b>						
- werkbudget (4 jaar € 50.000)	200					
- kernondersteuner	50		120	210	300	300
- eenmalige subsidie mantelzorg (50K via rijksvergoeding))						
- sportconsulent			45	45	45	45
- leefbaarheidsfonds	150					
<b>Leefomgeving v.d. toekomst - duurzaamheid</b>						
- Duurzaamheid - programmagelden	1500					
- werkbudget (4 jaar € 50.000)	200					
- programma duurzaamheid (geprioriteerd nieuw beleid uit de begroting 2022)			132	132	132	132
- capaciteit						
- uitvoeringskosten	800					
<b>Leefomgeving v.d. toekomst - leefbare kernen</b>						
- werkbudget (4 jaar € 100.000)	400					
- versterking Toerisme (4 jaar € 70.000)	280					
- samenwerking centrumondernemers	30					
- werkbudget mogelijkheden bedrijfsuitbreiding	20					
- projecten ontplooiing grensregio's	50					
<b>Organisatieontwikkeling</b>						
- Democratische vernieuwing en SLGW - communicatie en SLGW - bestendigen			136	136	136	136
- Digitalisering - betrouwbare, transparante en open overheid (informatieveiligheid)		63	63	63	63	63
- Digitalisering - digitale dienstverlening	28					
- Strategische capaciteit en arbeidsmarkt	200		100	100	100	100
<b>Bestuur en Middelen</b>						
- Communicatie - inzet gemeentepagina		15	15	15	15	15
- opstellen sociaal media strategie						
- geen extra OZB verhoging						
- OZB maatschappelijke instellingen (geprioriteerd nieuw beleid uit de begroting 22)			70	70	70	70
- stelpost gevolgen omgevingswet			50	50	50	50
- Mijn Dinkelland 2030	200					
- Twenteboard development (5 jaar)	1.240					
<b>Veiligheid</b>						
- werkbudget integraal veiligheidsbeleid	25					
- uitbreiding handhaving met 1 FTE Noaberkracht - € 65.000 via rijksvergoeding						
<b>Openbare Ruimte</b>						
- biodiversiteit (geprioriteerd nieuw beleid uit de begroting 2022)			90	90	90	90
- gebiedsgerichte aanpak verhoging onderhoud (4 jaar extra investeren Hotspots)	320					
- faciliteren samenlevingsinitiatieven OPRU	100					
- financiële gevolgen opheffen SW op de middellange termijn			12	25	50	75
- Visual Tree Assessment (VTE) / Boomveiligheidscontrole (BVC) - risicoinventarisatie	100					
<b>Sociaal Domein</b>						
- areaaalaanpassing en ontwikkelingen sociaal domein		225	225	225	225	225
- POH GGZ (geprioriteerd nieuw beleid uit begroting 2022)			115	115	115	115
- Transitiebudget visie sociale zaken	100					
- coördinator externe verwijzer			52	52	52	52
<b>Totaal collegeprogramma</b>	<b>6.493</b>	<b>303</b>	<b>1.225</b>	<b>1.328</b>	<b>1.443</b>	<b>1.468</b>



Het totaal van de incidentele kosten ten bedrage van € 6.493.000 kan gedekt worden door een beroep te doen op de reserve incidenteel beschikbare algemene middelen (RIBAM). Hierna resteert nog een bedrag van ruim € 10 miljoen in deze reserve.

Naast de middelen in deze reserve (RIBAM) die vrij besteedbaar zijn beschikt de gemeente Dinkelland over een algemene reserve (het weerstandsvermogen). Deze reserve is bedoeld om risico's op te vangen en bedraagt op dit moment € 5,46 miljoen wat overeenkomt met een ratio van 1,4 (ruim voldoende). In de (bijgevoegde) financiële tussenrapportage 2022-2026 is de meest recente stand en het verloop van deze reserves opgenomen.

De structurele lasten kunnen worden opgevangen binnen de meerjarenbegroting zoals dat blijkt uit de (bijgevoegde) financiële tussenrapportage 2022-2026.

	2022	2023	2024	2025	2026
<b>Herzien meerjarig saldo Dinkelland tussenrapportage</b>	-0	1.394	1.488	1.998	1.245
<b>Totaal keuzes college</b>	-303	-1.225	-1.328	-1.443	-1.468
	-303	169	160	555	-223

Het nadelige saldo over het jaar 2022 wordt aangemerkt als incidenteel en kan worden onttrokken aan de reserves. Dat het meerjarige perspectief in 2026 een nadelig saldo laat zien acht het college verantwoord omdat de financiële vertaling van het regeerakkoord van Rutte IV nog een aantal nader uit te werken punten bevat. In de financiële tussenrapportage 2022-2026 gemeente Dinkelland is het college behoedzaam omgegaan met deze, door het kabinet, uit te werken punten zoals de opschalingskorting, herverdeleffecten herijking gemeentefonds en de groei van de algemene uitkering (het acress).

Het college verwacht in de loop van het jaar 2022 meer duidelijkheid over deze, nog uit te werken, punten zodat deze kunnen worden meegenomen bij het opstellen van de begroting 2023 (inclusief de meerjarenbegroting 2024-2026). Uitgangspunt van het college is dat deze begroting 2023 een sluitende meerjarenbegroting kent.